



Stadtentwicklungsplan



Inhalt

3	Einleitung
3	Grußwort des Bürgermeisters
4	Vorwort des CEO
5	Über die Stadt Subiaco
7	Unser Stadtrat
8	Unser Stadtentwicklungsplan
10	In Richtung 2035
10	Einblicke in die Kommune
17	Visionen für 2035
28	Strategische Umsetzung
29	Mittel für den Plan
30	Unsere Bürgerinnen, Bürger und Werte
33	Verantwortungsvoller Finanzhaushalt
34	Verwaltung unserer Vermögenswerte
36	Veränderungen
37	Messung und Berichterstattung

Anerkennung des Landes

Die Stadt Subiaco erkennt das Volk der Whadjuk Noongar als traditionelle Hüterinnen und Hüter dieses Gebiets an. Wir würdigen ihre kulturelle Verbundenheit mit dem Land und mit den Wasserwegen von Subiaco und zollen ihrem anhaltenden Beitrag zu unserer Stadt sowie den Ältesten der Vergangenheit und Gegenwart unseren Respekt.

Einleitung

Grußwort des Bürgermeisters

Es ist mir eine Ehre, Ihnen den Stadtentwicklungsplan der Stadt Subiaco für die nächsten 10 Jahre vorzustellen. Dieser Plan ist der erste seiner Art für unsere Stadt. Er ist eine gemeinsame Zukunftsvision, die direkt auf die Ideen, Wünsche und Beiträge unserer Bürgerinnen und Bürger aufbaut. Er gibt eine strategische Ausrichtung vor und definiert, wie Erfolg aussehen wird.

Der Stadtentwicklungsplan ist das Ergebnis der hervorragenden Zusammenarbeit der Stadtverwaltung und der städtischen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, in einer Zeit, in der wir die hohen Standards erfüllen, die Subiaco verdient:

- Unsere jüngste MARKYT Community Scorecard, die auf dem Feedback der Bevölkerung basiert, zeigt, wie sehr Sie unsere Arbeit schätzen. Die Stadt lag in 17 Schlüsselbereichen an der Spitze von Westaustralien – mehr als jede andere Kommunalverwaltung – und erzielte als Lebensraum eine hervorragende positive Bewertung von 99 Prozent. Unsere Bewertungen als Verwaltungsorganisation sowie für die Führungsarbeit des Bürgermeisters und der Stadträtinnen und Stadträte sind seit über einem Jahrzehnt auf dem höchsten Stand.
- Die Stärke unserer Stadt wurde auch durch renommierte Auszeichnungen gewürdigt, darunter die WALGA Local Government Awards, die Place Innovation Awards des Ministers für Kommunalverwaltung, die WA Tourism Awards, die LG Professionals WA Honour Awards, die National Economic Development Awards, die AILA WA Landscape Architecture Awards und die State Awards des Planning Institute of Australia. Jede dieser Auszeichnungen spiegelt unsere Innovationskraft, unsere Spitzenleistungen und unser Engagement für das Gemeinschaftsleben wider.

Dieser Stadtentwicklungsplan ist das Ergebnis von Rückmeldungen aus der Bevölkerung, die im Rahmen von Umfragen, Workshops, informellen Gesprächen und Bürgerversammlungen gesammelt wurden. Was dabei ganz deutlich zum Ausdruck kam, war Ihr großes Interesse an lebendigen öffentlichen Veranstaltungen, besseren öffentlichen Räumen, nachhaltigem Leben, grüneren Straßen und einem intelligenteren Verkehrsmanagement. Sie haben uns außerdem mitgeteilt, wie wichtig es ist, lokale Unternehmen zu unterstützen, unser Nachtleben zu fördern, unsere Stadtteile miteinander zu verbinden, unser kulturelles Erbe zu würdigen und durch einen kontinuierlichen Dialog eng mit Ihnen in Kontakt zu bleiben.

Ihr Feedback steht nun im Mittelpunkt unserer strategischen Säulen in diesem Stadtentwicklungsplan: Engagierte Gemeinschaft, intakte Umwelt, dynamische Wirtschaft, eine lebenswerte Stadt und eine vorbildliche Organisation. Diese Säulen spiegeln wider, was für unsere Gemeinschaft am wichtigsten ist. Sie stellen sicher, dass die Vision des Rates direkt auf Ihre Prioritäten abgestimmt ist, und sie werden die Stadt Subiaco in den kommenden Jahren prägen.

Für die Zukunft ist der Stadtrat entschlossen, den einzigartigen Charakter von Subiaco zu bewahren und gleichzeitig neue Ideen und Chancen zu nutzen. Ich freue mich darauf, gemeinsam auf unsere Stärken aufzubauen, neue Herausforderungen entschlossen anzugehen und Subiaco weiterhin zu einem Ort zu machen, auf den wir alle stolz sind und wo wir gerne Zuhause sind.

Vielen Dank für Ihre anhaltende Unterstützung und Ihr Engagement bei der Gestaltung der Zukunft der Stadt Subiaco.

David McMullen, Bürgermeister





| Vorwort des CEO

Der Stadtentwicklungsplan für 2025–2035 bietet einen neuen Fahrplan für unsere langfristige Vision und vereint unseren strategischen Gemeindeplan und unseren Geschäftsplan in einem Dokument. Dies ist ein spannender Schritt nach vorn, der unsere Zukunftsziele eng mit den Werten in Einklang bringt, die unseren Bürgerinnen und Bürgern am wichtigsten sind. Regelmäßige Überprüfungen stellen sicher, dass der Plan auch weiterhin auf neue Bedürfnisse und Chancen reagiert und unsere Haushalts- und Entscheidungsprozesse maßgeblich leitet.

Unser oberstes Ziel ist es, Ergebnisse zu erreichen, die für unsere Gemeinschaft einen echten Unterschied machen. Auf der Grundlage unserer strategischen Säulen – „Engagierte Gemeinschaft“, „Intakte Umwelt“, „Dynamische Wirtschaft“, „Lebenswerte Stadt“ und „Vorbildliche Organisation“ – werden wir daran arbeiten, Dienstleistungen und Infrastruktur kontinuierlich so zu verbessern, dass sich Ihr Alltag positiv verändert.

Wir verfügen über ein hervorragendes Team aus engagierten Stadträtinnen und Stadträten, kompetenten Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, leidenschaftlichen Freiwilligen und professionellen Auftragnehmerinnen und Auftragnehmern, die gemeinsam daran arbeiten, diesen ehrgeizigen Plan umzusetzen. Als Geschäftsführer werde ich unsere Zusammenarbeit und unser Engagement fortsetzen und dabei für Transparenz und Verbindlichkeit sorgen, damit dieser Plan zum Wohle unserer Stadt erfolgreich umgesetzt wird.

Die Stadt ist bereits ein wunderschöner und lebendiger Ort, und ich freue mich auf das, was wir in den nächsten zehn Jahren erreichen können.

Colin Cameron, CEO





Über die Stadt Subiaco

Die Stadt liegt auf dem traditionellen Gebiet des Whadjuk-Noongar-Volkes, das sich seit mehr als 50.000 Jahren um das Land kümmert. Das als „Wandaraguttagurup“ bekannte Gebiet in der Nähe der heutigen Hamersley Road war ein wichtiger Lagerplatz für die indigene Bevölkerung. Im Jahr 1851 reisten Benediktinermönche hierher und gründeten ein Kloster namens „New Subiaco“, benannt nach dem Geburtsort des Benediktinerordens in Subiaco in Italien.

Als 1881 die Eisenbahnstrecke von Perth nach Fremantle eröffnet wurde, wurde der Name „Subiaco“ für einen Bahnhof in der Nähe des Klosters gewählt. Die Eisenbahn kurbelte das Wachstum an und trug zur Entstehung der Stadt bei, die 1897 zur Stadt Subiaco wurde.

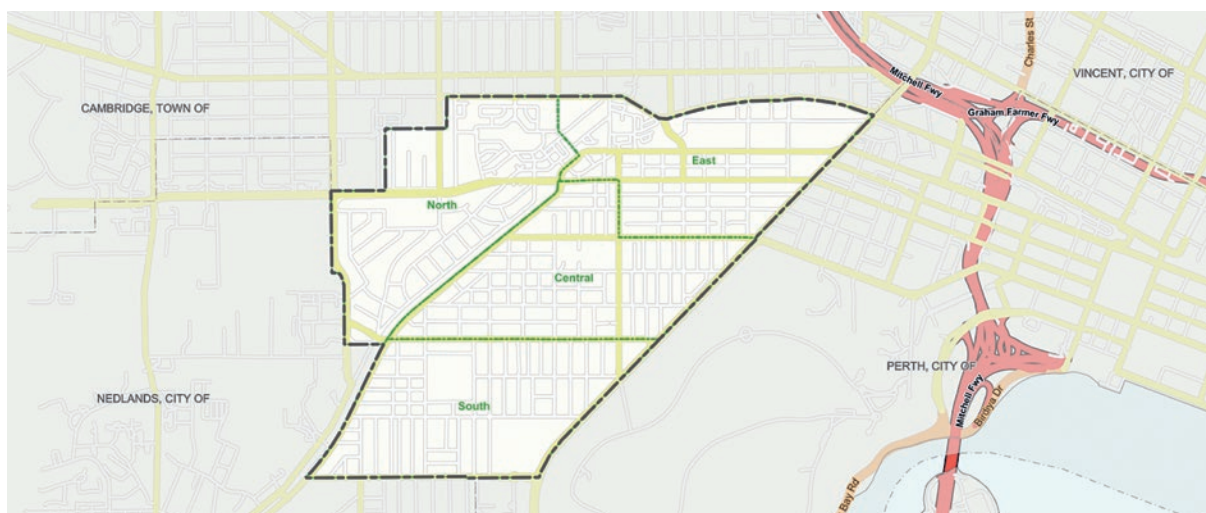
Heute umfasst die Stadt Subiaco die Vororte Subiaco und Daglish sowie Teile von Jolimont und Shenton Park. Sie zählt rund 18.000 Einwohner und zieht täglich über 20.000 Pendler an.

Die Stadt ist bekannt für ihren historischen Charakter, ihre Grünflächen und ihre ausgeprägte lokale Identität, geprägt von einer Mischung aus historischer und moderner Architektur, von Bäumen gesäumten Straßen, Geschäften, Cafés und kulturellen Einrichtungen.

Die Stadt gilt als einer der lebenswertesten Orte Westaustraliens, ist gut an den öffentlichen Nahverkehr angebunden, bietet Zugang zu Gesundheits- und medizinischen Dienstleistungen und verfügt über eine lebendige Kunst- und Kulturszene.

Unser starkes Zugehörigkeitsgefühl, unser Gemeinschaftsgeist und unsere Lebensqualität werden auch im nächsten Jahrzehnt und darüber hinaus weiterhin prägend in der Entwicklung der Stadt sein.

Die Stadt Subiaco zeichnet sich durch ihr pulsierendes Gemeinschaftsleben, ihre grünen Straßen und ihr einzigartiges Stadtbild aus.



Einwohner



18,870

Einwohner
– Geschätzte
Einwohnerzahl 2023

40

Durchschnittsalter der
Bevölkerung
(2023)



17.4% (2021)
16.8% (2016)
14.3% (2011)
sprechen zuhause
nicht Englisch

(13.1%) **Nordwesteuropa**
(4.9%) **Südostasien**
(3.9%) **Nordostasien**
(2.8%) **Nord- und Südamerika**
(2.6%) **Süd- und Osteuropa**
(2.6%) **Sub-Sahara Afrika**



Die 6 häufigsten Geburtsregionen
außerhalb Australiens

*Einzelne Länder sind auf der ABS-Website nicht aufgeführt



7,534

Wohnräume –
Gesamtzahl privat
genutzter
Wohnräume 2021

Standort



30

Parks und
Naturschutzgebiete



145 km
Wege



110 km
Straßen

50.68 Hektar
Freiflächen



7 km²
Stadtfläche

85 km

Regenwasserkanäle



12,322
Straßenbäume



3,761

Bäume in Parks/
Naturschutzgebiete



16,083



3587

Regenwasser-
ablaufschächte



Lake Jualbup | Mabel Talbot | Subiaco Common



Größte Gewässer

Wirtschaft



\$4,11 Milliarden

Bruttoregionalprodukt

24.052

Arbeitsplätze vor Ort



4.915

Unternehmen vor Ort



**Gesundheits-
und Sozialwesen**

**Fachliche, wissenschaftliche und
technische Dienstleistungen**

Bergbau

Die drei größten Branchen
nach Beschäftigtenzahl

| Unser Stadtrat

Der Stadtrat setzt sich aus dem Bürgermeister und acht gewählten Mitgliedern zusammen und bildet ein Leitungsgremium, das die Bürgerinnen und Bürger vertritt. Das Wahlgebiet ist in vier Wahlbezirke unterteilt, wobei jeder Wahlbezirk zwei gewählte Mitglieder stellt, um eine ausgewogene Vertretung zu gewährleisten.

Der Bürgermeister, der als Vertreter der gesamten Wählerschaft gewählt wird, übernimmt die Leitung des Stadtrats und fungiert als dessen wichtigster Sprecher.

Der Stadtrat legt die strategische Ausrichtung der Stadt Subiaco fest, die sich an den Wünschen der Bevölkerung orientiert und das wirtschaftliche, soziale und ökologische Wohlergehen der Region berücksichtigt. Der Stadtentwicklungsplan ist ein zentrales Dokument, das diese Ausrichtung widerspiegelt und gemeinsam mit den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern und in Absprache mit den Bürgerinnen und Bürgern erarbeitet wurde.

Bürgermeister



David McMullen

North Ward



Russell Jones

East Ward



Mark Burns

Central Ward



Nicola Johnston

South Ward



Rick Powell



Rosemarie de Vries



Garry Kosovich



Penny O'Connor



Simon White



| Unser Stadtentwicklungsplan

Der erstmals von der Stadt Subiaco (die Stadt) vorgelegte Stadtentwicklungsplan legt eine von den Bürgerinnen und Bürgern mitgetragene, vom Rat geleitete Vision und strategische Ausrichtung für die nächsten zehn Jahre fest.

Das Kommunalverwaltungsgesetz von 1995 verpflichtet alle Kommunalverwaltungen, einen Zukunftsplan zu erstellen, um die Umsetzung der Vorhaben und Ziele der Städte zu gewährleisten. Der Plan soll demografische Trends, die Ressourcen der Kommunalverwaltung sowie die Art und Weise, wie die Leistungen gemessen werden sollen, berücksichtigen.

Bei der Entwicklung des Stadtentwicklungsplans hat die Stadt die Bürgerinnen und Bürger über eine Reihe von Kommunikationswegen umfassend konsultiert. Der Stadtentwicklungsplan ist ein straffes, zeitgemäßes Dokument, das im Einklang mit den Reformen der Kommunalverwaltung

Inhalte zusammenführt, die zuvor im strategischen Gemeindeplan und im Unternehmensplan enthalten waren.

Der konsolidierte Stadtentwicklungsplan sorgt für eine klare Abstimmung der Prioritäten unserer Stadt mit unserer langfristigen Vision, unseren Zielen, Ergebnissen, Projekten, Dienstleistungen, Erfolgskriterien und Ressourcen.

Der Stadtentwicklungsplan fließt wiederum in den Haushalt der Stadt ein, der Mittelzuweisungen für wichtige Projekte vorsieht, sowie in den Jahresbericht, der Auskunft über die jährlichen Leistungen der Stadt gibt.

Einbindung der Bürgerinnen und Bürger → Stadtentwicklungsplan

10

10-Jahres-Perspektive

Vision und strategische Prioritäten der Stadt

+

4

4-Jahres-Ziele

Übergeordneter strategischer Rahmen

zur Steuerung der Planung, Ressourcenverteilung und Leistungserbringung der Stadt in den nächsten 10 Jahren

Detaillierte 4-Jahres-Projekte und Initiativen

zur Umsetzung der strategischen Prioritäten.

Grundlage für Strategien und Pläne

1

Jahresbudget

Das Budget der Stadt für das Jahr sowie eine Prognose für die nächsten drei Jahre

↔

1

Jahresbericht

Die jährlichen Finanzaktivitäten der Stadt

Das Budget der Stadt für das Jahr sowie eine Prognose für die nächsten drei Jahre.

Wie sich die Stadt entwickelt hat und was sie im jeweiligen Jahr des Stadtentwicklungsplans erreicht hat.

Jährliche operative Planung

Bürgerbeteiligung und Leistungsbewertung



In Richtung 2035

Einblicke in die Gesellschaft

Einbindung von Interessengruppen und Bevölkerung

Im Laufe des Jahres 2024 wurden mithilfe der MARKYT Community Scorecard, der Öffentlichkeitsarbeit zum Stadtentwicklungsplan und der Wirtschaftsförderungsplanung Erkenntnisse aus einem breiten Querschnitt der Bevölkerung gewonnen

Reichweite der Einbindung



~1100 online

1.1K aktive Besucherinnen und Besucher

601 informierte Besucherinnen und Besucher (Webseite Stadtentwicklungsplan)



1,298+ Umfragen

Durch MARKYT Community Scorecard und Umfragen zur Stadt- und wirtschaftlichen Entwicklung



persönlich

Zahlreiche Vertreterinnen und Vertreter von Unternehmen und lokalen Vereinen nahmen an Workshops oder Gesprächen teil, um ihre Ansichten ausführlicher darzulegen

82%



(n284)

der Befragten zum Stadtentwicklungsplan waren **Einwohnerinnen und Einwohner**

- 61 % Frauen, 38 % Männer
- 23 % im Alter von 45–54 Jahren, 17 % im Alter von 55–64 Jahren, 17 % im Alter von 75–85 Jahren
- 52 % ohne Kinder im Haushalt, 32 % mit Kindern bis 11 Jahre,
- 25 % mit Kindern von 12 bis 18+
- 7 % gaben an, eine Behinderung zu haben

170



Unternehmen aus allen Bereichen wurden einbezogen

- MARKYT Community Scorecard
- Umfrage zur Wirtschaftsentwicklung
- Umfrage zur Stadtentwicklung

Die MARKYT Community Scorecard hat uns gezeigt, dass die Stadt in folgenden Bereichen führend ist:

- Werbung für die Stadt Subiaco
- Unterstützung lokaler Unternehmen
- Angebote und Einrichtungen für Familien und Kinder
- Gesundheits- und Sozialdienste
- Spielplätze, Parks und Grünflächen
- Feste, Veranstaltungen, Kunst- und Kulturaktivitäten
- Förderung der lokalen Geschichte und des kulturellen Erbes

Im Vergleich zu anderen Kommunalverwaltungen in Westaustralien im Jahr 2024

- Erhaltung des baulichen Erbes und der Identität
- Lokale Straßen
- Öffentlicher Nahverkehr
- Nachhaltigkeit
- Baumpflege
- Katastrophenschutz
- Kommunikation und Bürgerbeteiligung

Unsere Umfrage zum Stadtentwicklungsplan hat bestätigt, was für die Zukunft wichtig ist

Gemeinschaft

78% der Befragten zur Stadtentwicklungsplanung sind mit der Leistung der Stadt **zufrieden**



Was wir gut machen

- ✓ Öffentliche Veranstaltungen und Aktivitäten
- ✓ Gemeinschaftseinrichtungen
- ✓ Sicherheit und Fußgängerfreundlichkeit



Lords ist eine großartige Ressource, erfordert jedoch langfristiges Denken bei der Weiterentwicklung.

Was wir verbessern können

- Aktivitäten anbieten, die den Austausch zwischen den Generationen und Kulturen fördern
- Kunst, Kultur und Kreativität fördern
- Den Zugang zu modernen, vielseitig nutzbaren Gemeinschaftseinrichtungen verbessern
- Benachteiligte Menschen einschließlich Obdachloser in der Stadt unterstützen
- Für ein sicheres und einladendes Umfeld sorgen



Bringt die Bürgerinnen und Bürger zusammen durch lokale Initiativen, Straßenfeste und Long-Table-Dinners.

Umwelt

78%

der Befragten zur Stadtentwicklungsplanung sind mit der Leistung der Stadt zufrieden



Was wir gut machen

- ✓ Pflege und Qualität von Parks und Grünflächen
- ✓ Baumkronen und grüne Straßenbilder
- ✓ Nachhaltigkeitsinitiativen
- ✓ Einbindung der Bevölkerung in die Nachhaltigkeit



Vergrößert die Baumkronenfläche und schützt bestehende Bäume sowohl auf öffentlichen als auch auf privaten Grundstücken.

Was wir verbessern können



- Schutz und Ausbau des Baumbestands und des Stadtwaldes
- Schaffung einer Vielzahl von Spielplätzen, die unterschiedliche Interessen aller Altersgruppen und Fähigkeiten ansprechen
- Verbesserung der Parkausstattung und -einrichtungen
- Fortsetzung des derzeitigen Schwerpunkts auf Klimaschutz und Nachhaltigkeit
- Verbesserung der Pflege der Straßenränder
- Schaffung von mit Bäumen gesäumten, schattigen Radwegen



Weitere Nachhaltigkeitsinitiativen wie Programme zur Begrünung von Straßenrändern mit einheimischen Pflanzen, Kompostierung und lokales Recycling.

Wirtschaft

81%

der Befragten zur Stadtentwicklungsplanung sind mit der Leistung der Stadt zufrieden



Was wir gut machen

- ✓ Öffentliche Veranstaltungen und Kulturprogramme als Publikumsmagnet
- ✓ Dynamik im Gastgewerbe schaffen

Was wir verbessern können

- Belebung der Hauptstraßen in den verschiedenen Stadtvierteln
- Kontinuierliche Unterstützung für kleine Unternehmen
- Organisation vielfältiger Veranstaltungen mit breiter Anziehungskraft
- Positionierung der Stadt als lebendiges und einzigartiges Reiseziel
- Gestaltung schöner Straßen und Stadtviertel, die zu einem verbesserten Besuchererlebnis beitragen
- Förderung einer größeren Vielfalt an Attraktionen



Ich liebe all die Straßenkunst und die Wandmalereien – sie machen die Gegend so viel lebendiger und bunter.



Bebauung

70%

der Befragten zur Stadtentwicklungsplanung sind mit der Leistung der Stadt zufrieden



Was wir gut machen

- ✓ Kulturerbe und Straßenbild
- ✓ Nachhaltige Entwicklung – einschließlich Begrünung, nachhaltigem Wohnungsbau und Nachverdichtungsmaßnahmen.



In Subi ist Radfahren schwierig – es braucht mehr fahrradfreundliche Straßen.

Was wir verbessern können

- Neue Entwicklungen mit dem historischen Charakter von Subiaco in Einklang bringen
- Eine ökologisch nachhaltige Entwicklung fördern
- Räume schaffen, bei denen Menschen, Sicherheit, Barrierefreiheit und Anbindung im Vordergrund stehen
- Eine Infrastruktur bereitstellen, die den sich wandelnden Bedürfnissen der Bürgerinnen und Bürger gerecht wird
- Das Park- und Verkehrsmanagement verbessern



Schützt das Kulturerbe und lasst eine angemessene Bebauungsdichte in der Nähe von Bahnhöfen und wichtigen Verkehrskorridoren zu.

Stadtverwaltung



75% der Befragten zur Stadtentwicklungsplanung sind mit der Leistung der Stadt zufrieden



Was wir gut machen

- ✓ Leitung und Verwaltung
- ✓ Solides Finanzmanagement
- ✓ Proaktive Kommunikation

Was wir verbessern können



- Bewahrung der Vision – die Entwicklung der Stadt mit ihrem beständigen Charakter und ihrer Identität in Einklang bringen
- Einen flexiblen und effektiven Kundenservice bieten
- Innovative und verantwortungsbewusste Managementpraktiken umsetzen
- Die Einbindung der Interessengruppen und die Kommunikation verbessern



Es ist sicherzustellen, dass die Einwohnerinnen und Einwohner über wichtige Beschlüsse des Stadtrats informiert werden und ihre Meinung dazu äußern können.







2035

Unsere Vision

Stadt Subiaco – Eine vielfältige, einladende Stadt, geprägt von ihrer reichen Geschichte und bekannt für ihre Grünflächen, den Lebensstil und die Kultur.



Unsere strategischen Säulen und Ziele

Engagierte Gemeinschaft

Offen, lebendig und integrativ

Unsere Stadt legt Wert auf Einrichtungen, Dienstleistungen und Veranstaltungen, die den Zusammenhalt, das Wohlbefinden und den kreativen Ausdruck fördern. Wir werden unser Angebot kontinuierlich weiterentwickeln und verbessern, um den Bedürfnissen unserer wachsenden und vielfältigen Bevölkerung gerecht zu werden.

Angesichts des Bevölkerungswachstums ist es von entscheidender Bedeutung, dass wir uns stets über die sich wandelnden Bedürfnisse der Gesellschaft im Klaren sind. Im Rahmen einer Bestandsaufnahme der Bedürfnisse und Dienstleistungen wird geprüft, wie wir unser Angebot besser auf die jeweiligen Zielgruppen abstimmen können – sei es für Kinder, Familien, Jugendliche, Seniorinnen und Senioren oder Bürgerinnen und Bürger mit unterschiedlichem Hintergrund und in verschiedenen Lebensphasen. Ergänzt wird dies durch einen neuen Plan für die öffentliche Gesundheit, mit dem die Prioritäten der Stadt im Bereich der öffentlichen Gesundheit festgelegt werden sollen.

Der Civic Precinct wird saniert, um ein neues Verwaltungsgebäude zu schaffen und die Umgebung zu beleben. Das Projekt wird Möglichkeiten prüfen, dem Precinct durch die Schaffung einladender öffentlicher Räume neues Leben einzuhauchen und dabei seine Gartenanlage, die alten Bäume und die reiche Geschichte zu bewahren. Auch beliebte Einrichtungen wie das Shenton Park Community Centre sollen revitalisiert werden, und wir werden Lords entsprechend den Bedürfnissen und Rückmeldungen der Bürgerinnen und Bürger weiter verbessern.

Wir werden durch Partnerschaften mit lokalen Gruppen und Vereinen eine vernetzte und widerstandsfähige Gesellschaft fördern. Wir werden uns weiterhin für Angebote für schutzbedürftige Mitglieder der Gesellschaft einsetzen und wichtige Empfehlungen aus unserem Plan für Barrierefreiheit und Inklusion umsetzen.

Wir werden unsere Maßnahmen zur Gewährleistung der Sicherheit in der Stadt verstärken, indem wir uns gleichermaßen auf das lokale Wohlbefinden, die Belebung der Stadtviertel und auf gestalterische Maßnahmen wie eine verbesserte Beleuchtung und bessere Sichtverhältnisse an öffentlichen Orten konzentrieren. Wir werden uns mit lokalen Behörden abstimmen und einfühlsame Strategien zur Bekämpfung der Obdachlosigkeit umsetzen.

Die lebendige Kunst- und Kulturszene von Subiaco spielt eine zentrale Rolle bei der Förderung des Gemeinschaftsgefühls. Wir werden weiterhin Festivals, Veranstaltungen und Aktivitäten unterstützen, die Vielfalt und Wohlbefinden fördern, und Möglichkeiten zur Unterstützung unserer Kunstszene ausloten, unter anderem durch unser Engagement für die Einrichtung eines lokalen Kunstzentrums.

Das Gemeinschaftsleben hat einen hohen Stellenwert. Wir wollen durch lebendige öffentliche Räume, lokale Veranstaltungen und unser Engagement für Inklusion starke Verbindungen fördern.





Wie wird unsere Gemeinschaft in Zukunft aussehen?

- ✓ Eine hochzufriedene, verbundene Gesellschaft mit einem starken Zugehörigkeitsgefühl.
- ✓ Eine vielseitige soziale und kommunale Infrastruktur, die den vielfältigen Bedürfnissen der Gesellschaft gerecht wird.
- ✓ Ein starkes, beständiges und vielfältiges Programm an Veranstaltungen und Festen
- ✓ Sozialverbände und Organisationen, die Verantwortung übernehmen, Verbindungen schaffen und etwas bewirken.
- ✓ Strategische Partnerschaften zur Unterstützung schutzbedürftiger Menschen und Bevölkerungsgruppen.

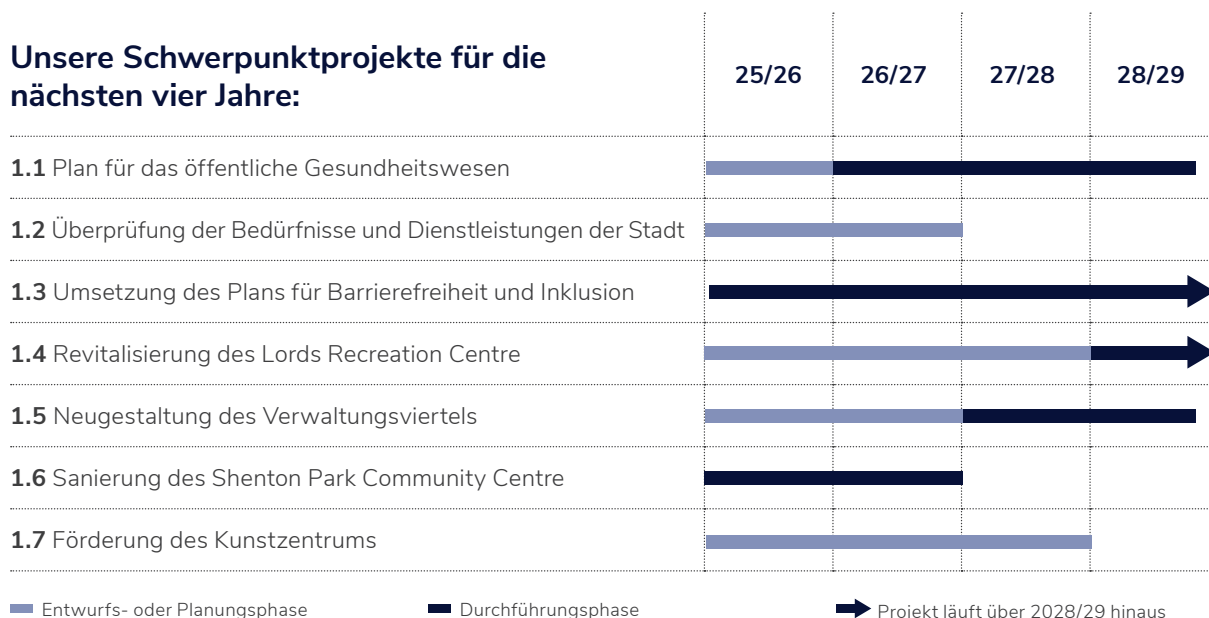
10-Jahres-Ziele des Stadtentwicklungsplans

1. Stadtweite und nachbarschaftliche Verbindungen fördern, um Inklusion, Sicherheit und Wohlbefinden zu stärken.
2. Mehrzweckeinrichtungen und kreative Räume bereitstellen, die unsere Gemeinschaft inspirieren.
3. Mit lokalen Organisationen zusammenarbeiten und Kapazitäten aufbauen.
4. Gefährdete Bevölkerungsgruppen unterstützen und ihre Widerstandsfähigkeit stärken.

Wie wir unsere Fortschritte überprüfen und messen

- Teilnehmerzahlen bei Veranstaltungen
- Besucherzahlen des Lords Recreation Centre
- Nutzung der Stadtzentren
- Ergebnisse der Gemeinde-Scorecard:
 - a. Durchschnittliche Punktzahl über alle Gemeindekategorien
 - b. Sport- und Freizeiteinrichtungen und -angebote.

Unsere Schwerpunktprojekte für die nächsten vier Jahre:



Die Dienstleistungen, die die Umsetzung unterstützen werden

- Stadtentwicklung und Sicherheit
- Bürger- und Gemeindeveranstaltungen
- Museum
- Bibliothek
- Freizeitangebote im Innen- und Außenbereich
- Gemeinschaftseinrichtungen
- Vermietung an soziale Zwecke

Eine intakte Umwelt

Grüne, widerstandsfähige und einladende Lebensräume

Unsere baumreichen Straßen, unser Baumbestand und unsere Grünflächen sind ein wesentlicher Bestandteil unserer Identität – und sie spielen eine entscheidende Rolle für die Förderung der Artenvielfalt, des Wohlbefindens und des Klimaschutzes. Wir setzen uns dafür ein, dass unsere Grünflächen auch für künftige Generationen erhalten bleiben.

Da Sanierungsmaßnahmen und Nachverdichtung die Zukunft unserer Stadt prägen, hat die Bürgerbefragung deutlich gemacht, wie wichtig es ist, gut angebundene, hochwertige Grünflächen zu schaffen. Projekte wie der Rupert Street Pocket Park, die Modernisierung des Market Square Park und die Neugestaltung des Spielplatzes im Mueller Park werden die städtische Begrünung, die Lebensqualität und die Infrastruktur verbessern. Ergänzt werden diese Maßnahmen durch ausgewählte Begrünungsprojekte für Straßen und Plätze, wie beispielsweise das Begrünungsprojekt in der Ada Street und ein Begrünungsversuch in der Hay Street.

Beliebte Parks wie Subiaco Common, Lake Jualbup und Rosalie sind wertvolle Gemeingüter. Eine Überprüfung der öffentlichen Grünflächen wird als Leitfaden für die künftige stadtweite Planung dienen – von Sportplätzen, Spielplätzen und Trinkbrunnen bis hin zu Wassernäpfen für Hunde und öffentliche Toiletten.

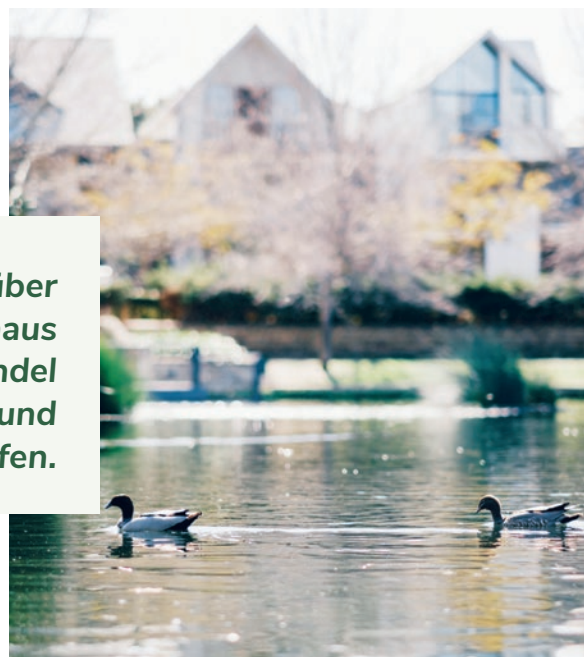
Unsere Bürgerinnen und Bürger haben uns mitgeteilt, dass sie Maßnahmen zum Schutz der Umwelt sehr schätzen, darunter wassersparende Gärten, die Bepflanzung von Straßenrändern mit einheimischen Pflanzen, Abfallentsorgungsprogramme wie FOGO sowie Anreize wie kostenlose Kompost- und Mulchlieferungen. Wir setzen unsere

Aufklärungsarbeit fort, unter anderem durch die Förderung unserer Richtlinie zur nachhaltigen Entwicklung, die vorschreibt, dass neue Häuser mit Nachhaltigkeitskonzepten geplant sein müssen.

Die Stadt hat die „Climate Active“-Zertifizierung für CO₂-Neutralität erhalten und ist weiterhin Vorreiter im Bereich Nachhaltigkeit. Ein Klimaschutzplan wird schrittweise weitere Maßnahmen und Ziele für die Eindämmung des Klimawandels und die Anpassung daran auf städtischer und kommunaler Ebene festlegen. Die Sanierung stadteigener Gebäude wie des Rathauses bietet die Gelegenheit, wegweisendes nachhaltiges Design zu demonstrieren.

Wir werden unser Baumpflanzprogramm fortsetzen und alle zwei Jahre das Wachstum unseres Baumbestands messen. Eine Überprüfung unseres Umweltplans wird als Leitfaden für die künftige Ausrichtung in Bezug auf Themen wie Grünkorridore, Wasserverbrauch, Wasserqualität, Biodiversität und die Minimierung von Schädlingen dienen.

Die Stadt ist sich ihrer Verpflichtung gegenüber der Gemeinde Subiaco und darüber hinaus bewusst, im Kampf gegen den Klimawandel weiterhin eine Vorreiterrolle einzunehmen und entsprechende Maßnahmen zu ergreifen.





Wie wird unsere intakte Umwelt in Zukunft aussehen?

- ✓ Das gut ausgebaute Grünflächennetz der Stadt fördert die Verbundenheit und Zugänglichkeit, das Wohlbefinden der Bevölkerung sowie die Artenvielfalt.
- ✓ Ein Rahmenkonzept zum Klimaschutz dient als Leitfaden für die Klimaschutzmaßnahmen der Stadt.
- ✓ Die Stadt hat Aufklärungs- und Sensibilisierungsmaßnahmen zur Klimaanpassung durchgeführt, um Verhaltensänderungen in der Bevölkerung anzuregen.
- ✓ Parks und öffentliche Einrichtungen erfüllen die Bedürfnisse der Bevölkerung (Toiletten, Spielplätze usw.).
- ✓ Städtische Anlagen erfüllen ESD- und Leistungsstandards (erneuerbare Energien).

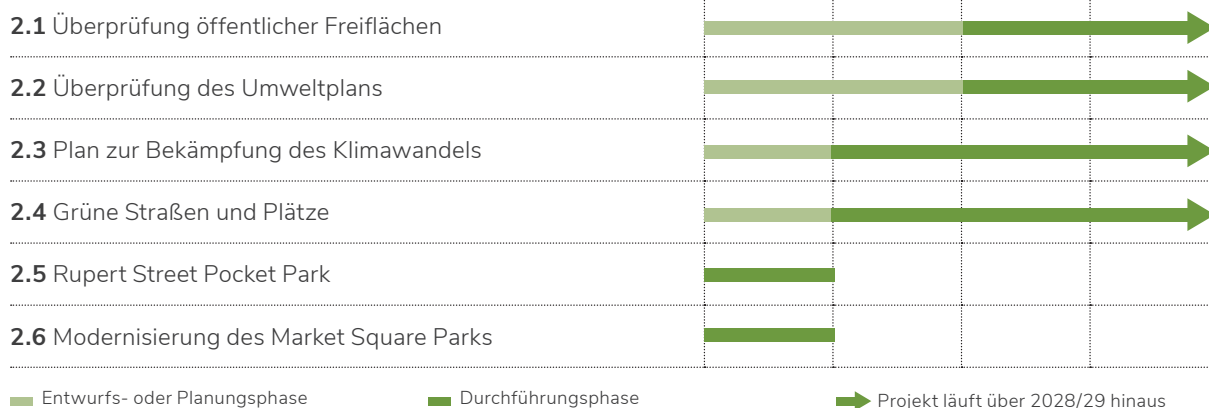
10-Jahres-Ziele des Stadtentwicklungsplans

1. Schutz und Ausbau des städtischen Grünnetzes durch Baumbestand, intelligente Bepflanzung und grüne Korridore.
2. Stärkung des Klimaschutzes durch wassersensible Landschaftsgestaltung und Infrastruktur.
3. Aufwertung von Parks und öffentlichen Räumen zur Verbesserung der kommunalen Erholungsmöglichkeiten und -einrichtungen.
4. Vorreiterrolle und Vorzeigefunktion im Bereich ökologisch nachhaltiger Gestaltung (ESD) und Leistung durch stadteneigene Einrichtungen und Infrastruktur.
5. Zusammenarbeit mit der Bevölkerung, Behörden und der Wirtschaft zur Erreichung ökologischer Ziele.

Wie wir unsere Fortschritte überprüfen und messen

1. Der/die städtische:
 - Baumbestand
 - Grundwasserverbrauch
 - „Waterwise“-Bewertung
 - CO₂-Emissionen.
2. Ergebnisse der Community-Scorecard;
 - Spielplätze, Parks und Naturschutzgebiete
 - Naturschutz und Umweltmanagement

Unsere Schwerpunktprojekte für die nächsten vier Jahre::



Die Dienstleistungen, die die Umsetzung unterstützen werden

- Stadtwaldbewirtschaftung
- Parks, Naturschutzgebiete und Straßenränder
- Umweltmanagement
- Maßnahmen gegen den Klimawandel
- Abfallwirtschaft
- Bildungsarbeit zum Thema Nachhaltigkeit

Eine dynamische Wirtschaft

Ein florierendes, attraktives Ziel

Wir werden die Lebendigkeit unserer Stadtteile und die Fähigkeit unserer Unternehmen, Investitionen und Arbeitskräfte anzuziehen, fördern und damit eine Grundlage für das Wachstum unserer Wirtschaft schaffen. Durch Werbung, Veranstaltungen und die kontinuierliche Weiterentwicklung unserer Kunst- und Kulturszene werden wir unseren Bekanntheitsgrad steigern.

Unsere Bürgerinnen und Bürger wünschen sich, dass unsere Hauptstraßen Rokeby Road und Hay Street wieder zu neuem Leben erweckt werden – mit mehr Belebung, Gastronomie und einem vielfältigeren Einzelhandelsangebot. Wir werden unsere wichtigsten Stadtviertel weiter beleben und unser stadtweites Veranstaltungsprogramm ausbauen, um lokale Unternehmen zu unterstützen. Ein neuer Investitionsrahmen für Großveranstaltungen wird als Leitfaden dienen, wie wir mit anderen Stellen zusammenarbeiten, um Veranstaltungen mit großer Reichweite zu organisieren.

Wir werden weiterhin in das Kunst- und Kulturangebot der Stadt investieren, um unsere einzigartige Identität zu stärken. Dabei werden wir auch unsere Gastronomie- und Einzelhandelsunternehmen einbinden, um die Wirtschaft das ganze Jahr über anzukurbeln. Die Förderung lebendiger Stadtviertel wie der Nicholson Road und der Onslow Road wird zudem die Unternehmen unterstützen, die unseren Bürgerinnen und Bürgern am Herzen liegen.

Wir werden die Umsetzung des „Subi Greenwalks“-Programms vorantreiben und unsere Straßen und Fußgängerwege durch Beleuchtung, Begrünung und öffentliche Kunst aufwerten, um sie sicherer, attraktiver und lebendiger zu gestalten.

Im Hinblick auf eine langfristige wirtschaftliche Nachhaltigkeit werden wir weiterhin gezielte Branchenprogramme durch Maßnahmen wie Workshops, Networking und Sponsoring umsetzen. Wir werden weiterhin wichtige Bereiche der lokalen Wirtschaft in Subiaco unterstützen – darunter professionelle Dienstleistungen, das Gesundheitswesen, den Einzelhandel und das Gastgewerbe – und gleichzeitig neuen Unternehmensformen beim Wachstum helfen. Die Einbindung von Sanierungsgebieten wie Subi East wird für die wirtschaftliche Stabilität von entscheidender Bedeutung sein.

Aufstrebende Branchen können die Abhängigkeit von traditionellen Sektoren verringern und neue Investitionsmöglichkeiten schaffen, wodurch eine zukunftsorientierte, innovative lokale Wirtschaft gefördert wird.





Wie wird unsere dynamische Wirtschaft in Zukunft aussehen?

- ✓ Dank einer starken Markenbekanntheit und einem hochwertigen Besuchererlebnis ist Subi ein bevorzugtes Ausflugsziel.
- ✓ Ein lebendiges Stadtbild mit fußgängerfreundlichen Straßen, belebten Plätzen und einladenden Außenbereichen. Initiativen zur Unterstützung lokaler Unternehmen stärken die Attraktivität und Widerstandsfähigkeit der Stadt, um ihre Anziehungskraft und die Ansiedlung von Unternehmen über Konjunkturzyklen hinweg aufrechtzuerhalten.
- ✓ Die wirtschaftliche Dynamik auf Stadtteilebene wird gestärkt und aufrechterhalten.
- ✓ Die Stadt ist ein aktiver Partner der Wirtschaft und der Regierung bei der Wirtschaftsförderung.
- ✓ Ein „unternehmensfreundlicher“ Ansatz unterstützt die Unternehmensgründung und das Unternehmenswachstum, einschließlich eines benutzerfreundlichen Genehmigungsverfahrens.

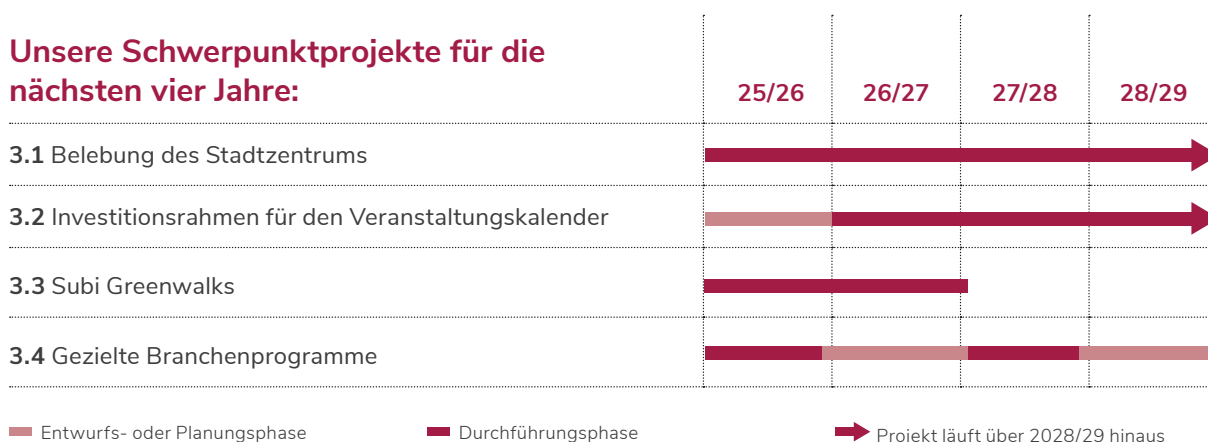
10-Jahres-Ziele des Stadtentwicklungsplans

1. Das Profil von Subiaco durch Marketing, Veranstaltungen, Erlebnisangebote und die Förderung der Tourismusbranche stärken
2. Lebendige Stadtviertel durch ortsspezifische Projekte, zeitgemäße Stadtgestaltung und lebendige öffentliche Räume gestalten
3. Die Ansiedlung und Bindung von Unternehmen stärken, damit diese sich niederlassen, expandieren und florieren können
4. Die wirtschaftliche Diversifizierung durch das Wachstum von Schlüsselbranchen fördern
5. Kreativwirtschaft und kulturelle Partnerschaften fördern, um die einzigartige Identität von Subiaco zu stärken

Wie wir unsere Fortschritte überprüfen und messen

- Medienreichweite und Interaktion über verschiedene Kanäle
- Besucherzahlen bei Veranstaltungen
- Lokale Beschäftigungszahlen
- Teilnahme an Veranstaltungen zur Unternehmensförderung
- Ergebnisse der Community-Scorecard:
 - Festivals, Veranstaltungen, Kunst- und Kulturaktivitäten
 - Durchschnittlicher Wirtschaftswert.

Unsere Schwerpunktprojekte für die nächsten vier Jahre:



Die Dienstleistungen, die die Umsetzung unterstützen werden

- Standortmarketing und Veranstaltungen
- Standortentwicklung
- Kunst im öffentlichen Raum
- Kulturelle Partnerschaften
- Zusammenarbeit mit und Unterstützung von Unternehmen
- Kontrollen von Lebensmittelbetrieben

Eine lebenswerte Stadt

Eine moderne, vernetzte Stadt mit reichem Kulturerbe

Wir setzen uns dafür ein, das reiche kulturelle Erbe von Subiaco zu bewahren und gleichzeitig sicherzustellen, dass die zukünftige Entwicklung hochwertig und nachhaltig ist und unser Identitätsgefühl stärkt.

Im kommenden Jahrzehnt wird es in der Stadt und ihrer Umgebung vermehrt zu Sanierungsmaßnahmen und dem Bau neuer Wohnungen kommen. Unsere Planungsrahmen werden dazu beitragen, dieses Wachstum so zu lenken, dass vielfältige Wohnbedürfnisse berücksichtigt werden und gleichzeitig ein verantwortungsbewusstes Wachstum gewährleistet ist. Wir werden den Plan für das Subiaco Activity Centre überarbeiten, um eine Entwicklung zu fördern, die mehr Leben in das Stadtzentrum bringt und gleichzeitig dessen einzigartigen Charakter bewahrt.

Im Rahmen des „Subi Streets“-Programms wird ein Rahmenkonzept für Verkehr und Raumplanung entwickelt, das als Blaupause für die Gestaltung grünerer, sichererer und einladenderer Straßen, Gehwege und Fußgängerzonen dienen soll.

Die Strategie für Verkehr, Erreichbarkeit und Parken sowie der Fahrradplan werden aktualisiert, um „Subi Streets“ zu ergänzen, und es werden Möglichkeiten geprüft, wie das Verkehrsnetz verbessert, die Abhängigkeit vom Auto verringert und das Zu-Fuß-Gehen, Radfahren sowie andere Formen der aktiven Fortbewegung gefördert werden können. Außerdem werden wir die Einführung von Geschwindigkeitsbegrenzungen auf 40 km/h in unseren lokalen Wohnstraßen in Betracht ziehen.

Wir werden die Neugestaltung der Rokeby Road South abschließen, um den Verkehr zu beruhigen, die Attraktivität für Fußgänger zu steigern und den Charakter des Viertels aufzuwerten. Außerdem werden wir unser Programm zur kontinuierlichen Verbesserung der Verkehrssicherheit fortsetzen, beispielsweise durch die Modernisierung von Fußgängerüberwegen und Ampeln sowie durch laufende Verbesserungen an unseren Fuß- und Radwegen, wie dem „Principal Shared Path“ an der Salvado Road.

Im Rahmen bedeutender Stadtteilsanierungen wie in Subi East sollen in den nächsten 20 Jahren 2.700 neue Wohnungen sowie eine Mischung aus Gewerbe-, Gemeinschafts- und öffentlichen Freiflächen entstehen.

Masterplan Subi East (2020)





Wie wird unsere lebenswerte Stadt in Zukunft aussehen?

- ✓ Die Qualität und Integrität der historischen Orte wird geschützt und aufgewertet.
- ✓ Durch Anreize wird die Umstellung historischer Gebäude auf erneuerbare Energien gefördert.
- ✓ Die Bebauung von Stadtvierteln und Baulücken ergänzt den Charakter von Subiaco und trägt gleichzeitig den Marktanforderungen Rechnung.
- ✓ Hochwertige bauliche Maßnahmen setzen Maßstäbe für künftige Generationen.
- ✓ Sichere, fußgängerfreundliche Straßen und Orte ermöglichen es mehr Menschen, sich für aktive Fortbewegung oder öffentliche Verkehrsmittel zu entscheiden.

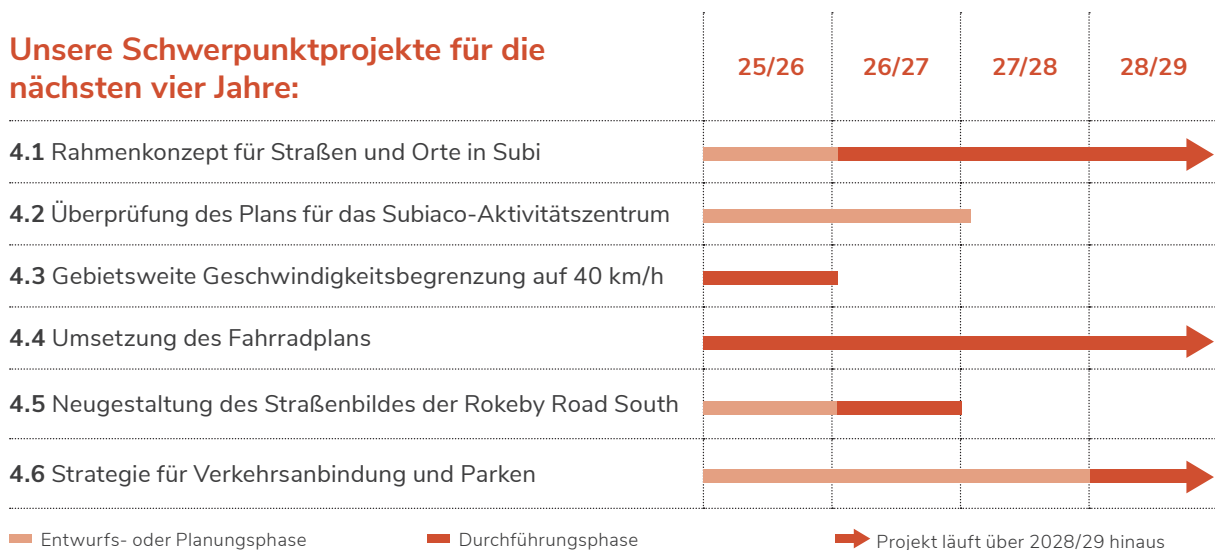
10-Jahres-Ziele des Stadtentwicklungsplans

1. Sicherstellen, dass das kulturelle Erbe der Stadt weiterhin erhalten, gewürdigt und genossen wird.
2. Eine hochwertige Stadtentwicklung ermöglichen, die das Bevölkerungswachstum unterstützt, den Charakter des Straßenbildes ergänzt und die Lebendigkeit der Stadt fördert.
3. Straßen und Wege zu sicheren, fußgängerfreundlichen Orten für die Menschen gestalten.
4. Ein innovatives und nachhaltiges Netz für den aktiven Verkehr schaffen.
5. Einen hochwertigen öffentlichen Nahverkehr fördern

Wie wir unsere Fortschritte überprüfen und messen

- Anzahl der unter Denkmalschutz stehenden Orte
- Prozentsatz der fristgerecht überprüften Planungsinstrumente
- Anzahl der Sanierungen im Straßenbild und im öffentlichen Raum
- Anzahl der Sanierungen von Rad- und Fußwegen
- Anzahl der Verkehrsunfälle auf lokalen Straßen
- Ergebnisse der Community Scorecard:
 - a. Erhaltung des kulturellen Erbes und der Identität des Gebiets
 - b. Durchschnittliche Ortsbewertung

Unsere Schwerpunktprojekte für die nächsten vier Jahre:



Die Dienstleistungen, die die Umsetzung unterstützen werden

- Denkmalschutz
- Gesetzliche Planung
- Strategische Planung
- Gebäudetechnik
- Verkehrsplanung
- Parkraumbewirtschaftung
- Tierhaltung
- Infrastrukturmanagement

Vorbildliche Organisation

Innovativ, verantwortungsbewusst und flexibel

Wir setzen uns für eine starke, offene Führungs- und Verwaltungsstruktur ein und arbeiten kontinuierlich daran, unsere Organisation weiterzuentwickeln, um den sich wandelnden Bedürfnissen der Gemeinschaft gerecht zu werden.

Die Bürgerinnen und Bürger haben Verbesserungen in der Stadtverwaltung festgestellt, darunter ein solideres Finanzmanagement, klarere Entscheidungsprozesse sowie eine offenere Kommunikation und stärkere Bürgerbeteiligung.

Wir werden eine Überprüfung der Bürgerbeteiligung durchführen, um unsere Zusammenarbeit mit der Öffentlichkeit weiter zu verbessern. Dabei werden wir Möglichkeiten prüfen, wie wir die Bevölkerung besser über relevante Projekte und Dienstleistungen informieren und wie wir von verschiedenen Bevölkerungsgruppen Rückmeldungen zu den Themen, die ihnen wichtig sind, einholen können.

Wir werden die nächste Phase unseres Programms zur digitalen Transformation einleiten, damit unsere Kundinnen und Kunden unsere Dienste überall, jederzeit und auf jedem Gerät nutzen können. Außerdem werden wir unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter dabei unterstützen, einen exzellenten Kundenservice zu bieten – sei es persönlich, telefonisch oder online. Gleichzeitig werden wir unsere Sicherheits- und Datenschutzmaßnahmen überprüfen und verbessern, um die Sicherheit unserer Systeme und Daten zu gewährleisten.

Es wird ein Projektmanagement-Rahmenwerk entwickelt, um eine durchgängig effektive Projektumsetzung zu gewährleisten und die Überwachung der Umsetzung zu stärken. Wir werden die im ersten Reconciliation Action Plan der Stadt dargelegten Maßnahmen vorantreiben, darunter die Stärkung der Beziehungen zu Interessengruppen der Aborigines und der Torres-Strait-Islander sowie, wo dies sinnvoll ist, die Einbeziehung des Wissens, der Sprache und der Kultur der Noongar in unsere Praktiken und Einrichtungen.

Auch die Stärkung unserer Kerngeschäfte ist von entscheidender Bedeutung. Wir werden in die Verbesserung unserer Depotinfrastruktur in Mount Claremont investieren, unsere derzeitigen verstreuten, provisorischen Depotlösungen an unseren neuen, dauerhaften Standort verlegen und zweckmäßige Einrichtungen für unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, unsere schweren Maschinen und unser Material bereitstellen.

Die Stadt orientiert sich an einer klaren langfristigen Vision und verfolgt bei der Entscheidungsfindung einen faktenbasierten Ansatz, der sich an den Prioritäten der Bürgerinnen und Bürger orientiert. Dieser Ansatz bildet die Grundlage für das Engagement der Stadt gegenüber der Landesregierung und der Wirtschaft in Bezug auf wichtige Planungs-, Infrastruktur- und damit verbundene politische Maßnahmen und Entscheidungen, die unsere Zukunft beeinflussen.

Mit einer positiven Bewertung von 99 % als Wohnort und einem Leistungsindex von 90 liegt die Stadt in 17 Schlüsselbereichen branchenweit an der Spitze.

MARKYT Community Scorecard (2024)





Wie wird unsere vorbildliche Organisation in Zukunft aussehen?

- ✓ Die Stadt gilt als leistungsstarke, agile Organisation und als bevorzugter Arbeitgeber.
- ✓ Die Stadt setzt Maßstäbe für Führung und Leistung in der Kommunalverwaltung.
- ✓ Die Stadt ist ein angesehener und verlässlicher Partner in allen staatlichen Angelegenheiten, die Auswirkungen auf die Lokalpolitik haben.
- ✓ Eine auf den Bedürfnissen der Gesellschaft basierende und fakten gestützte Entscheidungsfindung steht im Einklang mit den Prioritäten der Stadt und der Gesellschaft.

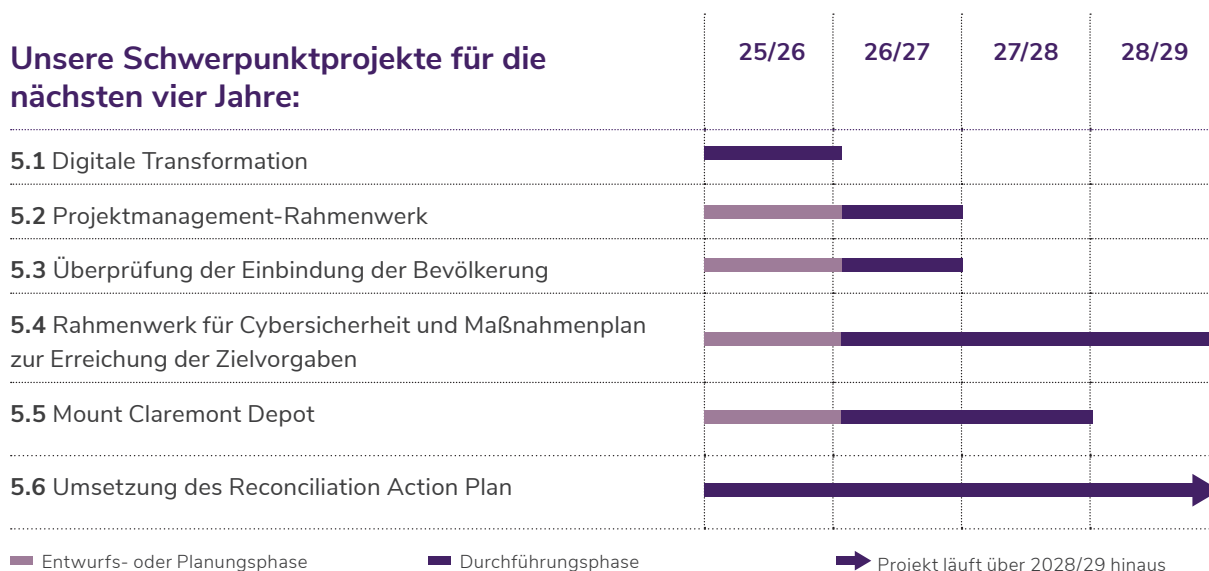
10-Jahres-Ziele des Stadtentwicklungsplans

1. Aufbau und Pflege einer leistungsstarken, kundenorientierten Kultur, die innovative Lösungen hervorbringt.
2. Stärkung der flexiblen Führung, der soliden Unternehmensführung und der wirtschaftlichen Vorreiterrolle der Stadt.
3. Etablierung der Stadt als einflussreicher Fürsprecher in Politik und Wirtschaft mit einer starken, zukunftsorientierten Vision.
4. Umsetzung bewährter Verfahren, um wirkungsvolle Ergebnisse für die Stadt und die Bürgerinnen und Bürger zu erzielen

Wie wir unsere Fortschritte überprüfen und messen

- Branchenweite Anerkennung für vorbildliche Praktiken
- Indikatoren für die finanzielle Gesundheit
- Ergebnisse der Community Scorecard:
 - a. Die Stadt hat eine klare Vision für das Gebiet entwickelt und kommuniziert
 - b. Leitungsgremium
 - c. Führung durch den Bürgermeister und die Stadträtinnen und Stadträte
 - d. Kundenservice.

Unsere Schwerpunktprojekte für die nächsten vier Jahre:



Die Dienstleistungen, die die Umsetzung unterstützen werden

- Stadtverwaltung
- Strategie, Politik und Risikomanagement
- Informationstechnologie
- Archiv
- Kundenbeziehungen
- Gebäudemanagement
- Anlagen- und Fuhrparkmanagement
- Finanzmanagement
- Kommunikation und Mitarbeiterbindung
- Personalwesen

Strategische Umsetzung

Die Stadt übernimmt eine Reihe von Funktionen, um die im Stadtentwicklungsplan festgelegten Ziele zu erreichen. Diese Funktionen helfen uns, unsere Verpflichtungen zu erfüllen und sicherzustellen, dass wir den Bedürfnissen der Bürgerinnen und Bürger gerecht werden.

Bereitstellung von Dienstleistungen und Initiativen für die Bürgerinnen und Bürger

Dienstleister



Politischer Entscheidungsträger



Die Entwicklung von auf die Bedürfnisse der Bevölkerung abgestimmten Richtlinien und Strategien unterstützt die Anliegen unserer Wählerinnen und Wählern, Steuerzahlerinnen und Steuerzahler und der gesamten Bevölkerung.

Festlegung und Anwendung von Regeln, die unsere Gesellschaft weiterhin sicher, gerecht und wohlhabend machen.

Aufsichtsbehörde



Partnerschaften



Vertretung der Interessen der Bürgerinnen und Bürger gegenüber anderen Entscheidungsträgern.

Unterstützung und Zusammenarbeit mit anderen Organisationen bei der Umsetzung von Initiativen.

Fürsprecher





| Finanzierung unseres Plans

Der Stadtentwicklungsplan könnte ohne die Ressourcen der Stadt – also die Menschen, die finanziellen Mittel und die Vermögenswerte, die unsere kurz-, mittel- und langfristigen Ziele unterstützen – nicht umgesetzt werden.

Gemeinsame Ziele

Menschen

Finanzen

Vermögenswerte

In den folgenden Abschnitten werden die wichtigsten Grundsätze beschrieben, nach denen wir unsere Ressourcen verwalten, um unserer Verantwortung gegenüber den Bürgerinnen und Bürgern gerecht zu werden.



Unsere Mitarbeiterinnen, Mitarbeiter und Werte

Unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter

Die Stadt setzt sich für eine qualifizierte, engagierte und zukunftsfähige Belegschaft ein. Unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter lassen sich von einem Leitbild und Werten leiten, die die Umsetzung unserer kommunalen Ziele untermauern:

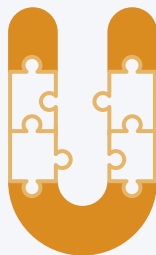
Im Einklang mit unseren Werten



Supportive

Unterstützend

Gegenseitiger Respekt
und gegenseitige
Unterstützung.



United

Gemeinsam

Zusammenarbeit
zur Erreichung
gemeinsamer Ziele.



Bold

Mutig

Neugierig und bereit,
Herausforderungen
anzunehmen, um eine
bessere Zukunft zu
gestalten.



Impactful

Wirkungsvoll

Wichtige und
nachhaltige
Veränderungen
bewirken.

Unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter bringen vielfältige Kompetenzen aus verschiedenen Fachbereichen ein und arbeiten gemeinsam daran, die Stadt zu einer führenden Kommunalverwaltung zu machen. Der Geschäftsführer ist für die Umsetzung der Ratsbeschlüsse verantwortlich und wird dabei von vier Abteilungsleiterinnen und Abteilungsleitern (Direktionen),

15 Bereichsleiterinnen und Bereichsleitern (Abteilungen) sowie einem Team aus geschätzten Auftragnehmerinnen und Auftragnehmern und Freiwilligen unterstützt. Das Führungsteam spielt eine entscheidende Rolle bei der Beratung des Rates in Fragen der Strategie, Politik und Risikomanagement, bei der Umsetzung von Initiativen und bei der Leitung des Tagesgeschäfts.

“Einen Ort zu schaffen, den die Bürgerinnen und Bürger lieben”

Unser Leitbild





Prioritäten im Personalbereich

Angesichts sich wandelnder gesellschaftlicher Bedürfnisse und technologischer Fortschritte ist es wichtig, dass wir qualifizierte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter gewinnen, fördern und an uns binden können. Unsere Kundencharta ist Leitfaden für unser Engagement, stets einen hochwertigen Kundenservice zu bieten. Durch Investitionen in unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter schaffen wir eine Kultur der Innovation und Exzellenz. Zu unseren Prioritäten im Personalbereich gehören:

1. Mitarbeitergewinnung und -bindung

- Eine Arbeitskultur fördern, die motivierte und qualifizierte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter anzieht.
- Wettbewerbsfähige Arbeitsbedingungen und Sozialleistungen bieten.
- Flexible Arbeitsmodelle und Programme zur Förderung des persönlichen Wohlbefindens anbieten.
- Die berufliche Entwicklung und individuelle Wachstumschancen fördern.

3. Arbeitskultur und Wohlbefinden

- Unsere Ziele und Werte in unsere Arbeitsweise integrieren.
- Das Engagement der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter durch Kommunikation und Einbindung stärken.
- Vielfalt fördern und unterschiedliche Perspektiven unterstützen.
- Einen strukturierten und gewissenhaften Umgang mit Gesundheit, Sicherheit und Wohlbefinden verankern.

2. Kompetenzentwicklung

- Aufbau durchgängig starker Führungskompetenzen.
- Bereitstellung gezielter Weiterbildungsmöglichkeiten zum Erwerb relevanter Fähigkeiten.
- Durchführung einer strukturierten Einarbeitung, um neue Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter auf den Erfolg vorzubereiten.

4. Technologie und Zukunftsfähigkeit

- Investieren in die digitale Weiterbildung, um Innovation und die Erbringung von Dienstleistungen zu fördern.
- Investieren in Kompetenzen im Projekt- und Veränderungsmanagement, um die rasche Einführung neuer Möglichkeiten zu unterstützen.
- Förderung einer Kultur der kontinuierlichen Verbesserung und Flexibilität.

| Verantwortungsvolle Finanzverwaltung

Wir verpflichten uns zu einer verantwortungsvollen Finanzverwaltung, die die langfristige Nachhaltigkeit unserer Stadt bestmöglich fördert. Wir stützen unsere finanziellen Entscheidungen auf solide Grundsätze und schaffen ein Gleichgewicht zwischen umsichtiger Finanzverwaltung und Investitionen in Einrichtungen, Dienstleistungen und Vermögenswerte, die die Lebensqualität vor Ort verbessern. Zu unseren Leitprinzipien gehören:

- **Strategische Ausrichtung** – Finanzpläne setzen beschlossene Strategien und Ratsbeschlüsse in die Tat um.
- **Prioritäre Umsetzung** – Die Mittelzuweisung erfolgt unter Berücksichtigung sozialer, ökologischer und wirtschaftlicher Prioritäten.
- **Nachhaltige Finanzplanung** – Langfristige Bedürfnisse werden berücksichtigt, wobei ein Puffer für unvorhergesehene Herausforderungen vorgehalten wird.
- **Diversifizierung der Einnahmen** – Vielfältige Einnahmequellen wie Investitionen und Parkgebühren werden aufrechterhalten, um die Abhängigkeit von Grundsteuern zu verringern.
- **Generationengerechtigkeit** – Darlehen und Rücklagen werden umsichtig eingesetzt, um die Kosten gerecht zu verteilen und **langfristig stabile Tarife zu gewährleisten**.
- **Kostendeckung** – Gebühren und Entgelte werden unter Berücksichtigung der Kostendeckung, der Marktpreise, des Inflationsdrucks und der gesetzlichen Anforderungen festgelegt.
- **Compliance** – Es werden genaue Finanzdaten geführt und im Einklang mit den einschlägigen Rechtsvorschriften und Standards ausgewiesen.

Einnahmequellen

Die Einnahmen stammen aus verschiedenen Quellen und dienen der Finanzierung der Dienste und Einrichtungen, die wir unserer Stadt zur Verfügung stellen.

- **Grundsteuer**
Die Grundsteuer macht etwa 45 % der Einnahmen der Stadt aus und wird den Steuerpflichtigen auf der Grundlage des im Jahreshaushalt der Stadt festgelegten Steuersatzes in Dollar berechnet, multipliziert mit dem Bruttomietwert (GRV) der Immobilie des Steuerpflichtigen. Der GRV wird vom staatlichen Gutachter (State Valuer General) ermittelt und entspricht den jährlichen Mieteinnahmen, die von einer Immobilie vernünftigerweise erwartet werden können. Es werden auch Mindeststeuersätze festgelegt, damit jede Immobilie mindestens einen Grundbetrag zur Deckung der Kernleistungen der Stadt beiträgt. Rentnerinnen, Rentner und Seniorinnen und Senioren haben Anspruch auf Ermäßigungen.
- **Abfallentsorgungsgebühr**
Die Abfallentsorgungsgebühr wird auf alle Immobilien erhoben, um die Kosten für die Abfall- und Recyclingdienste der Stadt zu decken.
- **Nutzungsgebühren und Entgelte**
Wenn Einzelpersonen von der Nutzung der Einrichtungen oder Dienstleistungen der Stadt profitieren, werden Gebühren festgelegt, damit der Nutzer für die Dienstleistung bezahlt. Beispiele hierfür sind das Lords Recreation Centre, Parkgebühren, Platzmietgebühren, Kopiergebühren und Gebühren für die Schwimmbadinspektion. Die Preise berücksichtigen Kostendeckung, Marktpreise und gesetzliche Anforderungen und sind an die Inflation gekoppelt. Einige Dienstleistungen können unter Berücksichtigung der Zugänglichkeit und der angestrebten Ergebnisse für die Stadt durch andere Einnahmequellen subventioniert werden.
- **Kapitalerträge**
Die Stadt hält ihre Mittel in einer Reihe von Anlagen, die auf den kurz-, mittel- und langfristigen Liquiditätsbedarf abgestimmt sind. Die Anlagen sind diversifiziert, um die Auswirkungen von Renditeschwankungen einzelner Anlageklassen abzufedern, und umfassen Festgeldanlagen, Gewerbeimmobilien und verwaltete Fonds. Die Stadt treibt ein Transaktionsvorhaben voran, um ihre Vermögenszusammensetzung so anzupassen, dass sie dem Australian Future Fund besser entspricht.
- **Zuschüsse**
Zuschüsse stammen von der Landesregierung und der Bundesregierung und können wiederkehrend oder einmalig sein und an die Erreichung bestimmter Ergebnisse geknüpft sein. Die Stadt bemüht sich aktiv um Zuschüsse, um die Bereitstellung vorrangiger Infrastruktur und Dienstleistungen für die Öffentlichkeit zu unterstützen.

Rücklagen und Kreditaufnahme

Die Stadt hält finanzielle Rücklagen vor, um Flexibilität, Stabilität und langfristige Bedürfnisse zu gewährleisten, einschließlich der Erneuerung und des Ersatzes wichtiger Vermögenswerte. Kredite können gezielt eingesetzt werden, um Investitionsvorhaben voranzutreiben und die Finanzierung von Vermögenswerten über heutige und künftige Generationen hinweg zu ermöglichen.

Transparenz und Rechenschaftspflicht

Die Stadt legt regelmäßig Finanzberichte vor, darunter:

- einen Haushalt mit den Ausgabenplänen für ein Jahr
- monatliche Berichte über die Finanzergebnisse während des gesamten Jahres sowie
- geprüfte Jahresabschlüsse.

| Verwaltung unseres Vermögens

Die Stadt verwaltet ein vielfältiges Portfolio an Vermögenswerten. Zusammen bilden diese die Grundlageninfrastruktur für unsere Stadt und sichern die Erbringung wesentlicher Dienstleistungen.

Verkehrswege

Straßen, Wege, Parkplätze, Bushaltestellen, Stadtmobiliar, Straßenbeleuchtung, Straßenbeschilderung und Entwässerung

Freizeit und Parks

Spielplätze, Parks, Sportplätze, öffentliche Plätze, Kunst im öffentlichen Raum, Gewässer, Bäume und Gärten, Bewässerung, Beleuchtung, Beschilderung und Abfallbehälter

Gebäude

Sportanlagen, Gemeinschaftseinrichtungen, Personalräume, Depots, Sozialimmobilien, Gewerbeimmobilien und öffentliche Toiletten

Anlagen und Ausrüstung

Wartungsausrüstung, Personenkraftwagen, Dienstfahrzeuge, Müllwagen, Maschinen und Informationstechnologie





Grundsätze der Anlagenverwaltung

Wir verpflichten uns zu einem verantwortungsvollen Vorgehen bei der Anlagenverwaltung. Die Entwicklung, Instandhaltung, Erneuerung und Veräußerung von Anlagen orientiert sich an den folgenden Grundsätzen:

- **Ressourcen für die Erneuerung** – Ressourcen werden vorrangig für die Instandhaltung und Erneuerung bestehender (erforderlicher) Anlagen eingesetzt, bevor neue oder modernisierte Anlagen beschafft werden.
- **Priorisierte Investitionen** – Bei Entscheidungen über Anlagen werden sich wandelnde Prioritäten der Gesellschaft und längerfristige Bedürfnisse berücksichtigt.
- **Optimale Erneuerung** – Die Erneuerung von Anlagen wird so geplant, dass übermäßige Instandhaltungskosten vermieden werden und die Anlagen zweckmäßig bleiben.
- **Risikominderung** – Anlagen werden instand gehalten, um einen sicheren und zuverlässigen Betrieb zu gewährleisten.
- **Instandhaltung vor Erneuerung** – Ressourcen werden vorrangig für die Instandhaltung und Erneuerung bestehender (erforderlicher) Anlagen eingesetzt, bevor neue oder modernisierte Anlagen angeschafft werden.
- **Lebenszykluskostenrechnung** – Bei der Anlagenplanung wird der gesamte Lebenszyklus der Anlagen berücksichtigt.

Angewandtes Anlagenmanagement

Wir sind bestrebt, unseren Ansatz im Anlagenmanagement kontinuierlich zu stärken, um die Beständigkeit, Effizienz und Langlebigkeit der Anlagen zu fördern, wobei wir uns auf folgende Bereiche konzentrieren:

- **Strategisches Anlagenmanagement** – langfristige Planung unter Einbeziehung strategischer und finanzieller Nachhaltigkeitsaspekte.
- **Strukturierte Entscheidungsfindung** – faktenbasiert und zentral gesteuert, gestützt auf klare Richtlinien und Strategien für das Anlagenmanagement.
- **Datenoptimierung** – umfassende Anlagenregister auf der Grundlage präziser Echtzeitdaten und Zustandsüberwachung.
- **Systematische Anlageninstandhaltung** – strukturierte Instandhaltungs- und Arbeitsmanagementpraktiken, um Anlagen sicher, zuverlässig und einsatzbereit zu halten.
- **Exzellentes Projektmanagement** – konsistente, qualitativ hochwertige Umsetzung von Investitionsprojekten zur Optimierung des Anlagenwerts und der Anlagenleistung.



| Eine Stadt im Wandel

Wie jede Organisation agiert auch die Stadt in einer sich ständig wandelnden Welt. Unvorhergesehene Veränderungen in Wirtschaft, Umwelt, Gesellschaft oder Politik können sowohl Herausforderungen als auch Chancen mit sich bringen.

Die Stadt verfolgt einen durchdachten Ansatz beim Risikomanagement, indem sie Unsicherheiten aktiv identifiziert und deren mögliche Auswirkungen analysiert. Dies trägt dazu bei, dass wir gut aufgestellt sind, um Chancen zu nutzen, Probleme zu vermeiden und die Auswirkungen von Schwierigkeiten zu mindern.

Wie in unserer Risikomanagementrichtlinie dargelegt, verfolgen wir ausgewogene Lösungsansätze und

fördern eine Kultur der verantwortungsvollen Innovation. Wir sind bereit, kalkulierte Risiken einzugehen, wobei wir Fortschritt mit Stabilität und Sicherheit in Einklang bringen.

Bei der Ausarbeitung dieses Stadtentwicklungsplans haben wir konkrete Unsicherheiten ermittelt, die unsere Fähigkeit zur Erreichung unserer Ziele beeinträchtigen könnten. Diese Risiken wurden im Rahmen des Planungsprozesses berücksichtigt, um sicherzustellen, dass wir auf Veränderungen vorbereitet sind. Wir werden diese Risiken weiterhin beobachten und dafür sorgen, dass Maßnahmen getroffen werden, um etwaige Probleme zu bewältigen.

Säule des Stadtentwicklungsplans	Strategische Unsicherheiten
 <p>Engagierte Gemeinschaft Offen, lebendig und integrativ</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Kapazitäten wichtiger sozialer Partnerschaften und gemeinnütziger Organisationen. • Auswirkungen des demografischen Wandels auf die langfristige Planung von Einrichtungen und Dienstleistungen. • Soziale Integration neuer Wohngebiete und der bestehenden Bevölkerung.
 <p>Eine intakte Umwelt Grüne, widerstandsfähige und einladende Lebensräume</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Verfügbarkeit nachhaltiger und wirksamer Lösungen zum Schutz des Stadtwaldes vor Klimatrocknung, invasiven Arten und Krankheitserregern. • Staatliche Politik, Regulierung und branchenweite Unterstützung zur Förderung des Klimaschutzes. • Beteiligung der Bevölkerung an der Förderung von Umweltzielen auf privaten Grundstücken.
 <p>Eine dynamische Wirtschaft Ein florierendes, attraktives Ziel</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Auswirkungen globaler, nationaler, bundesstaatlicher und regionaler (Großraum Perth) Konjunkturzyklen und Trends auf die lokale Wirtschaftsentwicklung. • Konkurrenz durch andere Orte, die Gastronomie, Einkaufsmöglichkeiten und Unterhaltungsangebote bieten. • Auswirkungen des Zuzugs oder Wegzugs großer Arbeitgeber oder Branchen in den bzw. aus dem Bezirk.
 <p>Eine lebenswerte Stadt Eine moderne, vernetzte Stadt mit reichem Kulturerbe</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Unbefriedigende Ergebnisse in den Bereichen Denkmalschutz und Umweltschutz auf privaten Grundstücken. • Abstimmung der Entscheidungsprozesse von Bund und Landesregierung auf die Bemühungen der Stadt, eine hochwertige und durchdachte Stadtentwicklung zu fördern. • Unterstützung durch die Bevölkerung bei der Neugestaltung der Straßen in der Innenstadt als Orte für die Menschen.
 <p>Vorbildliche Organisation Innovativ, verantwortungsbewusst und flexibel</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Auswirkungen des Wettbewerbs auf unsere Fähigkeit, vielfältige Talente zu gewinnen und zu binden. • Das Tempo des technologischen Wandels und unsere Fähigkeit, mit den Erwartungen der Kundinnen und Kunden an sichere digitale Dienste Schritt zu halten. • Sich wandelnde Erwartungen der Gesellschaft angesichts sich verändernder politischer und sozialer Rahmenbedingungen.

Messung und Berichterstattung

Um sicherzustellen, dass unsere Prioritäten stets aktuell bleiben, und um die Abstimmung zwischen Strategie, Risiko und Finanzplanung zu gewährleisten, hat die Stadt einen iterativen Jahreszyklus aus Messung, Überprüfung und Berichterstattung entwickelt.



Dieser jährliche Zyklus wird durch umfassende Bürgerbefragungen alle zwei Jahre ergänzt, um Aufschluss darüber zu geben, wie unsere Arbeit aus Sicht der Bevölkerung bewertet wird und ob sich die Prioritäten der Bevölkerung geändert haben.

Bei einer wesentlichen Neuausrichtung der Prioritäten aufgrund sich wandelnder Bedürfnisse der Bevölkerung können umfassende Überprüfungen des Stadtentwicklungsplans vorgenommen werden.

Zusätzlich zum formellen jährlichen Berichtszyklus werden bei jeder Ratssitzung eine Reihe von Fortschrittsberichten vorgelegt. Für die Bevölkerung relevante Nachrichten werden regelmäßig auf der Webseite der Stadt, über unsere Social-Media-Kanäle und in unserem Newsletter „Talk About Subi“ veröffentlicht. Die Stadt beteiligt sich zudem an einer Reihe externer Zertifizierungen und Benchmark-Programme, wie beispielsweise der „Climate Active“-Zertifizierung für CO₂-Neutralität, die auf unserer Webseite veröffentlicht werden.



Level 2, 388 Hay Street SUBIACO WA 6008
PO Box 270 SUBIACO WA 6904
08 9237 9222
city@subiaco.wa.gov.au
subiaco.wa.gov.au

Dieses Dokument ist auf Anfrage
in alternativen Formaten erhältlich.

Aus dem Englischen von Silke Aichele
(www.germantranslations.com.au)